

做好当下便是赢得未来

给永安行小伙伴们的一封信

永安行的小伙伴们：

再有一个星期，新冠肺炎病毒肆虐整个中华大地就一个月了，在这一个月的时间里我们经历了中国历史上最漫长、最冷静的春节假期，我们也亲历百姓受难和很多家庭失去亲人的打击。但在党中央的正确决策部署和各级政府以及广大市民的快速有效奋战下，我坚信再过一个星期即 2 月 22 日之后，这场战斗就会进入收尾---打扫战场，迎接春暖花开。

接下来全国人民就会进入下一个更加困难的战役，那就是如何恢复经济和发展经济！这是一个比战胜新冠肺炎还要复杂的一场战役而不是战斗。我坚信有勤劳勇敢人民在，这场战役在 2020 年底一定能取得胜利（即 GDP 保持 4.5% 以上的增长），伟大的中华民族虽历经沧桑终将战无不胜！

“位卑未敢忘忧国”，永安行作为中国数百万家企业的一份子，我们要勇挑重担、开拓创新、拥抱变化、脚踏实地，做当下最好的自己：**不要给社会添乱、不要给国家增加负担；多增加投资、多开发新技术新产品、多创造就业、多创造效益。做好当下便是赢得未来！**

感谢永安行共享出行运营团队一年 365 天 24 小时永不停息的服务，他们保证了城市基本出行的正常运转；感谢技术开发团队和职能管理团队，他们从 2 月 3 日就开始按研发项目编制各自在家进行技术开发和远程管理；最后我们更要感谢我们的制造团队、测试团队和维

保团队，他们从复工的第一天开始就与时间赛跑，接下来他们更要放弃周六周日的休息，争分夺秒地把失去的损失夺回来。我坚信正是每一个永安人的砥砺奋进，我们才能确保永安行 2020 年一季度的营业收入的增长。在接下来的二、三、四季度我们还要付出 120%的努力并连续超越，永安行 2020 年的战略目标一定能实现。

作为共享出行的服务型企业，小伙伴们不必担心永安行的现金流问题，长期以来永安行的财务团队自创一套现金流分析模型，每月都在监控分析公司未来 24 个月的连续现金流，财务团队把公司的现金流预警线设定为 15 个月，所以我坚信我们有充足的现金流来保证公司的正常运转。不仅如此，永安行还将连续 3 年加大在共享出行方面的投资，确保未来 3-5 年的收入增长。

我们坚持以共享出行业务为基础，加快在氢能源助力车、智能家居服务产品、物联网存储芯片和自动驾驶技术产品的研发投入，永安行在占据未来共享出行业务发展制高点的同时，还要培养出新的业务增长点以及引领世界的新产品。

永安行的小伙伴们，在困难时刻机会永远留给有准备的人！秣马厉兵，枕戈待旦，我坚信因为有你永安行一定会更强大！你的人生一定会很精彩！

孙继胜

2020 年 2 月 15 日于常州